

CARACTERIZACIÓN DE LA GESTIÓN DE LOS ESCENARIOS RECREO DEPORTIVOS DEL MUNICIPIO DE SIBATÉ

PROYECTO CURRICULAR ADMINISTRACIÓN DEPORTIVA

Autores: Jonathan Herrera Clavijo – jherrerac@correo.udistrital.edu.co
Juan Salvador Lozano Torres – jslozanot@correo.udistrital.edu.co



RESUMEN

Este artículo es el resultado de una investigación exploratoria que busca acercarse a la gestión administrativa del municipio de Sibaté frente a los escenarios deportivos y recreativos que tiene a su cargo. En ese sentido, lo primero a desarrollar es una revisión teórica que permita reconocer aspectos a tener en cuenta para la gestión de las instalaciones. Luego, a partir de la observación directa de los escenarios y el correspondiente contraste teórico se facilitan una serie de recomendaciones que pueden ponerse en práctica para la adecuada gestión que debería hacerse de estos escenarios.

PALABRAS CLAVE

Gestión, administración, escenarios, deporte, recreación.

INTRODUCCIÓN

Garantizar el derecho al deporte resulta una prioridad para los gobiernos locales, por tanto asegurar el adecuado cuidado y promoción de los espacios donde la práctica se realiza constituye una necesidad directa. Así pues conservar, gestionar y promocionar la práctica

deportiva es un elemento clave del desarrollo social, que por supuesto involucra gran parte de la sociedad. En este sentido resulta preocupante cuando los campos deportivos o recreativos llegan a deteriorarse en su gran mayoría y no se cuenta con espacios de respaldo o bien, quedan subutilizados por no analizar las demandas de la comunidad. Por consiguiente resulta igual de grave el hecho de perder los escenarios o construirlos sin una planificación clara a futuro (se recuerda lo sucedido con los espacios de los juegos olímpicos Atenas 2004), pues en ambos casos se adolece de criterios administrativos.

De este modo identificar el modelo de gestión que utilizan los Institutos municipales es el primer paso para entender el compromiso del derecho al deporte. Así pues, fue el primer elemento que se consideró al momento de estudiar el Instituto Municipal del Deporte y la Recreación de Sibaté IMDERS, esperando cierta lógica entre la planificación y ejecución de tareas. A su vez se realizan esfuerzos por describir el tipo y estado de las instalaciones deportivas y recreativas

del municipio de Sibaté, además de caracterizar enfoques gerenciales que permitan clasificar la gestión realiza por el instituto.

El municipio de Sibaté cuenta con 72 escenarios recreodeportivos distribuidos en el área urbana, y a pesar de que son utilizadas para la ejecución de prácticas deportivas y recreativas, estas presentan condiciones no adecuadas para los fines antes descritos, según sea el caso. Ahora bien parte importante de estos programas son las instalaciones deportivas y recreativas, pues estas consumen gran parte de los recursos, que dicho también tuvieron un aporte importante en la vigencia anterior. Se invirtió en mantenimiento y adecuación 3.638.563.832 millones de pesos, de los cuales 325.730.129 millones de pesos corresponden al presupuesto asignado por la administración municipal y 3.312.833.703 millones de pesos se lograron por medio de convenio para readequar la infraestructura por lo que analizar las condiciones de estos espacios y su gestión administrativa, resulta fundamental para determinar su relación directa en contraste con la inversión realizada.

De esta manera el equipo investigador planteó como su principal objetivo, el identificar el tipo de gestión administrativa de los escenarios recreo deportivos efectuada por el Instituto Municipal de Recreación y Deporte del municipio de Sibaté.

Para facilitar la consecución del objetivo mencionado anteriormente, en primera instancia, se caracterizó la tipología y estado (estructural, servicios, recursos) de los escenarios deportivos del municipio objeto de estudio. Como parte del proceso constructivo y del desarrollo esencia de la investigación, el equipo de investigación constató en primera medida, proponer categorías teóricas para la

caracterización de los enfoques gerenciales respecto a la administración de los escenarios deportivos y recreativos. En segunda instancia, en formular recomendaciones que posibiliten la creación de una guía para la gestión de los escenarios recreo deportivos en el municipio de Sibaté.

MÉTODOS

Una vez presentado este esbozo teórico, se desarrolló una investigación de tipo exploratorio en el Municipio de Sibaté – Cundinamarca, donde se analizaron los escenarios deportivos y recreativos que se encuentran distribuidos en su área urbana y siendo estos, administrados por el Instituto Municipal del Deporte y la Recreación.

La pesquisa inicio con la observación documental correspondiente a su desarrollo, donde se destaca el documento: "*Colección Expomotricidad Académico. Educación física, deporte, recreación y actividad física: Construcción de ciudadanía.*", donde el capítulo "Gestión Pública del deporte: Camino a la excelencia.", permite identificar cuatro elementos claves en la gestión de instalaciones deportivas y los cuales orientan el trabajo de investigación.

El primer elemento clave, está orientado a la infraestructura deportiva, que debe entre otras cosas adaptarse a la realidad del entorno, respondiendo a la demanda de la comunidad y las posibilidades de promoción de los escenarios. Bajo este criterio, se obtuvo información de los tipos de redes que contemplan dicha infraestructura, basados en el documento: "*Plan Director de Instalaciones Deportivas de Andalucía(2007).*", que sugiere abordar la infraestructura deportiva en tres niveles:

INFRAESTRUCTURA DEPORTIVA: RED BÁSICA

La red básica está al alcance de todos los usuarios, permitiendo la práctica de disciplinas consideradas elementales como el atletismo y los deportes de conjunto. Este tipo de red incorpora escenarios convencionales, centros deportivos urbanos (polideportivo) y escenarios no convencionales. En relación a lo anterior la red básica de instalaciones deportivas no genera costos de ningún tipo a la población, y el sustento de las mismas está dado por presupuesto público.

INFRAESTRUCTURA DEPORTIVA: RED COMPLEMENTARIA

La red complementaria reúne una singularidad de escenarios que si bien siguen estando al servicio de la comunidad en general tienen características específicas, como son los estadios y los centros de natación, lo que genera costos de uso para su manutención (alquileres) adicionales al gasto público.

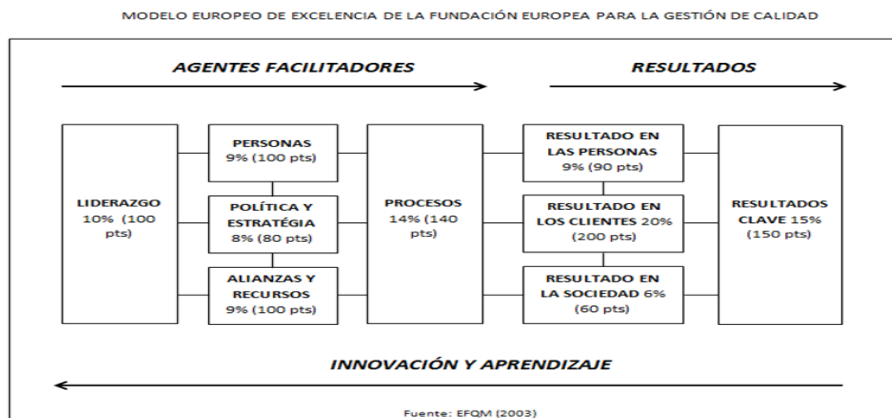
INFRAESTRUCTURA DEPORTIVA: RED ESPECIAL

La red especial está enfocada al alto rendimiento, por tanto su acceso es restringido puesto que está orientada al espectáculo y consumo.

La observación documental en este mismo aparte (infraestructura deportiva) se encaminó a atender la gestión, es por eso que se atendió a los modelos de gestión de calidad para identificar si los procesos inmersos en los escenarios deportivos se ajustan a un esquema estructurado que mida su calidad.

Según se explica en el libro: "Gestión de la Calidad: conceptos, enfoques, modelos y sistemas.", los modelos son medios para la implementación de un sistema de gestión, para eventualmente y mediante ellos, proveer servicios o productos de calidad a los clientes, es importante resaltar que a través de ellos no se garantiza el éxito de una empresa, sino que constituyen una serie de técnicas, conceptos y metodologías para promover la calidad dentro de las compañías. De acuerdo a lo anterior, el equipo investigador se enfocó en el modelo de gestión EFQM, cuyos parámetros se encuentran en el siguiente esquema:

Esquema 1. modelo EFQM de gestión de la Calidad en Las Instalaciones Deportivas.



Redondo Castán, J. C., Olivar Manuel, D., & Redondo Castán, A. (2006).

diagnosticar el estado de las mismas y establecer los planes de atención para su cuidado y servicio. El registro dio inicio tomando como guía el censo de escenarios con que contaba el Instituto Municipal de Recreación y Deporte en el año 2013, luego del mismo se lograron evidenciar algunos cambios para la fecha del registro año 2015. Y posteriormente se cotejó dicho censo con el "1er censo de Escenarios Deportivos y Recreativos realizado por coldeportes en el 2009."

El segundo elemento clave, se concentra en los programas deportivos adecuados para la comunidad, que deben responder a las posibilidades en términos de instalaciones con que cuenta el municipio y que se ven afectadas por modas, clima, calendario y estado de los escenarios. En este aspecto se tomó como base el informe de gestión realizado por el instituto municipal y que da cuenta de los porcentajes alcanzados en sus distintos programas deportivos y recreativos.

Como parte del tercer elemento clave (factura deportiva) se analizaron los costos en que incurre el instituto para la conservación de los escenarios a su cargo. En este aspecto se detallaron costos principalmente por conceptos de reparaciones y mantenimiento de las instalaciones. Dicha información también está consignada en el informe de gestión y especifica tipo de contrato y el correspondiente valor.

Finalmente, como cuarto elemento clave (líderes deportivos), se realizaron entrevistas a las personas encargadas de los escenarios deportivos en el municipio de Sibaté, de tal forma que se obtuvo información de primera mano sobre la forma en que los directores han planificado el trabajo sobre la planta física del instituto. A su vez permitió esbozar ciertas conclusiones respecto al estado de los

escenarios para la época del estudio.

RESULTADOS PARCIALES

En cuanto a la infraestructura deportiva, el municipio de Sibaté cuenta con un número adecuado de instalaciones y además distribuidas de manera correcta. Únicamente en tres de sus barrios no se puede encontrar canchas múltiples, que representan disciplinas de arraigo popular y prácticas comunes de la comunidad. De otro lado lo que si se presenta en la totalidad de barrios son parques infantiles. Así mismo, canchas múltiples y parques infantiles representan el 53% de los espacios recreodeportivos del municipio lo que facilita el acceso de la comunidad a la práctica del deporte aunque paradójicamente no lo garantiza.

Resulta contradictorio tener un número importante de escenarios puesto que los mismos implican esfuerzos importantes para su conservación y cuando no se hace de manera adecuada se genera el mal estado y posible pérdida del escenario deportivo. En este sentido 47% de los espacios se encuentran en mal estado, 19% están regulares y 34% se encuentran en buenas condiciones. Por su parte la programación deportiva atiende a la diversidad de la población, se diseñaron 16 programas que tienen en cuenta desde la comunidad escolar hasta escuelas de formación e instalaciones deportivas, de este modo se procura no dejar nada al azar. En este campo la administración logró ejecutar en un 81,25% los programas deportivos, lo que da cuenta de una correcta gestión al menos en términos generales, puesto que a pesar de que algunos programas estuvieron muy por encima de lo programado unos pocos se quedaron cortos.

Aunque se habla de una correcta gestión quedan algunos faltantes que deben ser corregidos, más allá de que se realicen empalmes entre las administraciones entrante y saliente, no se puede dejar de lado el interés de la comunidad. Pese a que se anuncian reuniones con la población no existen registros del diagnóstico de las necesidades que ellos poseen; quizás por ello no se han planeado instalaciones recientemente.

Sin embargo, los criterios que se identificaron dejan claro que existen dudas respecto del cuidado necesario de las instalaciones. Primero no se evidencio un plan de mantenimiento debidamente documentado, segundo solo se hace observación directa de los escenarios cuando estos se necesitan para actividades de la institución o se reciben informes de la comunidad lo que ha generado que resulte más conveniente reconstruir que mantener las instalaciones.

CONCLUSIONES

Finalmente parece no estar claro el rol de los escenarios deportivos en los institutos, puesto que no se ve, por lo menos en el caso del instituto, responsabilidad clara sobre el cuidado y uso de los escenarios. En este sentido es pertinente seguir algunos criterios básicos como:

Rediseñar y actualizar en tiempo real el censo de escenarios. (tipo, condiciones, responsable directo, políticas de uso, registro fotográfico, plan de mantenimiento y programación deportiva y cultural)

Es recomendable revisar la estructura organizacional del instituto y evaluar la pertinencia de crear el cargo que facilite la gestión.

Generar el plan de acuerdo a la norma AEN/CTN 147 - Deportes. equipamientos e instalaciones deportivas.

Se recomienda el uso de la herramienta software SICDE (Sistema Integral de Costes en Servicios Deportivos) creado por el grupo IGOID (Investigación en la Gestión de Organización e Instalaciones Deportivas). <http://ww.investigacionengestiondeportiva.es/publicaciones/software/>

AGRADECIMIENTOS

Queremos agradecer en primera medida a Dios, por estar con nosotros en cada paso que damos, por fortalecer nuestros corazones e iluminar nuestras mentes.

A nuestras familias por el apoyo en el proceso de realización de esta investigación, a las directivas del Instituto del Deporte y la Recreación del municipio de Sibaté, y a las personas que orientaron nuestro proceso educativo y científico.

Al profesor Jhon Edison Alvarado Torres por la oportunidad y por hacer posible la realización de este estudio, por su paciencia, tiempo y dedicación que tuvo para que esto pudiera realizarse de manera exitosa.

REFERENCIAS BIBLIOGRAFICAS

Andalucía, C. d. (2007). Plan Director de Instalaciones Deportivas de Andalucía.

Camisón, C., Cruz, S., & González, T. (2006). Gestión de la Calidad: conceptos, enfoques, modelos y sistemas. Madrid, España: Pearson Educación S.A.

Coldeportes. (2009). Resumen Ejecutivo: 1er Censo de Escenarios Deportivos y Recreativos. Bogotá, Colombia: Coldeportes.

Redondo Castán, J. C., Olivar Manuel, D., & Redondo Castán, A. (2006). El Modelo EFQM de Gestión de la Calidad en Las Instalaciones Deportivas. Sevilla, España: Wanseul en Editorial Deportiva S.L.

Universidad de Antioquia, Instituto Universitario de Educación Física. (2013). Colección Expomotricidad Académico. Educación física, deporte, recreación y actividad física: Construcción de ciudadanías. Medellín, Colombia: Fonámbulos Editores.